

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор – проректор
по учебной работе
_____ П.К. Рыбин
« 16 » _____ 2026 г.



ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

для поступления в магистратуру
по направлению 38.04.02 «Менеджмент»

программа магистратуры
«Управление проектами и рисками»

Формы обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2026

1. Цели и задачи вступительных испытаний

Программа вступительных испытаний для поступления в магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программа магистратуры «Управление проектами и рисками» (далее – программа вступительных испытаний) составлена с учетом требований приказа Министерства науки и высшего образования РФ от 27 ноября 2024 г. № 821 «Об утверждении порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» и Правил приема в Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I для поступающих на обучение по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в 2026 году.

Для обучения по программе магистратуры принимаются лица, имеющие высшее образование любого уровня.

Целью вступительных испытаний для поступления в магистратуру является оценка профессиональных компетенций поступающего, позволяющих ему самостоятельно решать профессиональные задачи разных типов и уровня сложности.

Задачи вступительных испытаний:

- 1) Оценить уровень базовой теоретической и практической подготовленности поступающего к обучению по программе магистратуры;
- 2) Выявить склонности к научно-исследовательской деятельности;
- 3) Определить область научных и (или) профессиональных интересов поступающего.

2. Требования к уровню подготовки поступающих

Для успешного прохождения вступительных испытаний поступающий должен:

знать:

- актуальные проблемы и перспективы развития менеджмента как вида экономической деятельности;
- принципы менеджмента, основные категории и понятия менеджмента;
- функции менеджмента, технологию и модели принятия управленческих решений;
- экономические и социальные условия предпринимательской деятельности, организационно-правовые формы предпринимательства в России;
- альтернативные теории стоимости и рыночные методы ценообразования;
- требования, предъявляемые к управленческому персоналу, и основы формирования мотивационной политики;

- определение проекта, этапы жизненного цикла проекта, сущность и содержание современного проектного управления;
- этапы проектной подготовки, состав и содержание проектной документации для строительства;
- показатели и критерии экономической эффективности инвестиционных проектов;
- виды и основные методы проектного анализа, включая стратегический анализ, экономический анализ и анализ рисков проекта;
- основные тенденции развития современного менеджмента;

уметь:

- применять методы оценки активов и ресурсов организации для принятия инвестиционных решений;
- применять концепцию предельных цен и рыночные методы ценообразования, включая метод безубыточности производства, анализа рыночного спроса и предложения и анализа цен конкурентов;
- оценивать эффективность инвестиционного проекта, в том числе с учетом неопределенности и риска его реализации;
- планировать мероприятия по управлению проектом, распределять и делегировать полномочия и ответственность участникам проекта;
- применять в профессиональной деятельности принципы и правила делового этикета;

владеть:

- навыками поиска, анализа и использования правовых нормативных документов в профессиональной и предпринимательской деятельности;
- навыками поиска, анализа и использования информации при принятии управленческих решений, навыками построения экономических и управленческих моделей и их адаптации к целям и задачам управления;
- навыками оценки заявок участников закупки и выбора поставщика товаров, работ, услуг в целях реализации инвестиционного проекта;
- навыками проектного анализа, разработки и реализации стратегии проекта, направленной на обеспечение конкурентоспособности и доступности продукта проекта.

3. Форма и процедура вступительных испытаний

Прием на обучение по программе магистратуры проводится по результатам вступительных испытаний. Вступительные испытания по программе магистратуры являются формой проверки профессиональной готовности поступающего к обучению в магистратуре и решению комплекса профессиональных задач.

Порядок проведения вступительных испытаний при поступлении в магистратуру регламентируется Правилами приема в Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I для поступающих на обучение по программам высшего образования –

программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры.

Приём на обучение по программе магистратуры осуществляется по результатам вступительного экзамена «Проектный менеджмент», предусматривающего оценку профессиональных компетенций поступающего и выявление склонности к научно-исследовательской работе.

Вступительный экзамен «Проектный менеджмент» проводится в письменной форме по экзаменационным билетам, сформированным из перечня вопросов раздела 4 программы вступительных испытаний. Экзаменационные билеты утверждаются председателем экзаменационной комиссии или его заместителем. Экзаменационный билет выбирается случайным образом и содержит три вопроса. На подготовку письменных ответов по вопросам билета отводится один астрономический час.

Документы, подтверждающие индивидуальные достижения, поступающие предоставляют при собеседовании на экзамене.

В соответствии с приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 27 ноября 2024 г. № 821 «Об утверждении порядка приема на обучение по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» вступительные испытания проводятся очно и (или) с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ) и электронного обучения (ЭО) в форме видеоконференции (ВКС) в соответствии с расписанием.

Для идентификации личности поступающего при проведении вступительных испытаний с применением ЭО, ДОТ используется аутентификация по парольному принципу. Учетными данными для входа в ЭИОС университета являются логин и пароль.

Идентификация поступающих при сдаче ими вступительных испытаний осуществляется в режиме реального времени посредством ресурсов ВКС в следующем порядке:

- перед началом вступительных испытаний поступающий перед камерой называет свои фамилию, имя, отчество и демонстрирует паспорт, развернутый на странице с фотографией;

- члены комиссии по приему вступительных испытаний, утвержденной приказом ректора, проводят осмотр помещения, в котором будет проходить аттестационное испытание, для чего обучающийся, перемещая видеокамеру или ноутбук по периметру помещения, демонстрирует помещение комиссии.

4. Содержание программы вступительных испытаний

4.1 Основы менеджмента

Менеджмент как наука об управлении, вид экономической деятельности и система управления. Эволюция и основные направления развития управленческой мысли. Зарубежные школы управления: научного управления, классическая административная, человеческих отношений, социальных

систем. Особенности развития российского менеджмента. Принципы менеджмента: сочетание специализации и универсализации, устойчивость к внешней среде, эффективность управления. Сущность принципов менеджмента.

Функции менеджмента: планирование, организация, координация, учет, контроль, анализ, мотивация. Соотношение функций на различных уровнях системы менеджмента организации. Централизация и концентрация функций менеджмента. Изменение состава и содержания функций менеджмента с развитием внутренней и внешней среды.

Понятие «управленческое решение». Технология принятия управленческих решений. Факторы, определяющие качество и эффективность управленческих решений. Модели принятия управленческих решений: физическая модель, аналоговая модель, экономико-математическая модель. Методы управления: экономические, организационно-распорядительные и социально-психологические.

Организация как производственная единица и как рыночный агент. Внешняя и внутренняя среда организации. Организационно-правовые формы предпринимательства в России.

Альтернативные теории стоимости продукта и услуг. Структура и характеристики рынков. Рыночные методы ценообразования. Роль государства в рыночной экономике.

Модель поведения фирмы в условиях совершенной конкуренции. Модели несовершенной конкуренции, олигополии и монополии. Естественные монополии и их место в экономике России. Антимонопольная политика государства.

Эволюция представлений о капитале. Основной и оборотный капитал. Проблемы воспроизводства основного капитала в России. Показатели эффективности использования основного и оборотного капитала.

Рынок труда. Равновесная ставка заработной платы и равновесный уровень занятости. Причины и формы безработицы. Государственное регулирование занятости. Экономический рост и его факторы. Проблемы стимулирования инвестиционной активности. Глобализация экономики и экономический рост.

Требования, предъявляемые к управленческому персоналу. Мотивация деятельности персонала. Современные формы и методы мотивации. Условия и показатели результативной деятельности управленческого персонала. Лидерство, влияние и власть управленческого персонала. Стили руководства. Формирование управленческой команды.

Тенденции развития современного менеджмента: инновационные решения, адаптивность к организационному управлению, оптимальное проектирование механизма функционирования организации.

4.2 Управление проектами и рисками

Управление проектами как вид экономической деятельности и система управления. Факторы, определяющие качество и эффективность управленческих решений.

Инвестиционная деятельность и результат инвестирования. Участники инвестиционной деятельности. Проект как сложная социально-экономическая система и объект менеджмента. Концепции ресурсной и рыночной ориентации проекта. Инвестиционный проект: сущность и содержание.

Проектная подготовка капитального строительства: инженерные изыскания и архитектурно-строительное проектирование. Состав и содержание проектной документации для строительства. Проект организации строительства. Смета на строительство в составе проектной документации.

Контрактная система в сфере государственных закупок. Закупки товаров, работ, услуг в целях реализации инвестиционного проекта. Конкурентные способы закупок. Критерии оценки заявок участников конкурса в сфере закупок.

Проектный анализ и проектное управление. Этапы жизненного цикла проекта и их характеристика. Виды и основные методы проектного анализа. Стратегический анализ проекта. Технический анализ проекта. Институциональный анализ проекта. Экономический и финансовый анализ проекта. Анализ рисков проекта.

Понятие и сущность экономической эффективности проекта. Показатели и критерии экономической эффективности инвестиционного проекта. Общественная и коммерческая эффективность проекта. Учет дисконтирования и инфляции в оценке эффективности проекта. Методы оценки эффективности проекта с учетом неопределенности и риска.

5. Шкала оценивания и минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительных испытаний

Прием на обучение проводится на конкурсной основе с учетом результатов, подтверждающих успешное прохождение вступительных испытаний, и индивидуальных достижений поступающих (таблица 5.1).

Сумма конкурсных баллов исчисляется по 100-балльной шкале как сумма баллов за вступительные испытания и за индивидуальные достижения.

Для вступительных испытаний устанавливается шкала оценивания и минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительных испытаний.

Итоговое значение баллов за ответы на вопросы экзаменационного билета 49 баллов и менее является основанием для неудовлетворительной оценки результата вступительных испытаний.

Учет индивидуальных достижений поступающих осуществляется путем начисления баллов за общие индивидуальные достижения, перечень которых приведен в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Шкала оценивания результатов вступительных испытаний

Вид контроля	Материалы, необходимые для оценивания	Шкала оценивания, баллы
1.Вступительный экзамен «Проектный менеджмент»	Ответ на вопрос 1 экзаменационного билета	– получен полный ответ на вопрос: 21-25 баллов; – получен достаточно полный ответ на вопрос: 16-20 баллов; – получен неполный ответ на вопрос: 9-15 баллов; – не получен ответ на вопрос или вопрос не раскрыт: 0-8 баллов.
	Итого максимальное количество баллов по вопросу 1	25
	Ответ на вопрос 2 экзаменационного билета	– получен полный ответ на вопрос: 25-30 баллов; – получен достаточно полный ответ на вопрос: 20-24 баллов; – получен неполный ответ на вопрос: 11-19 баллов; – не получен ответ на вопрос или вопрос не раскрыт: 0-10 баллов.
	Итого максимальное количество баллов по вопросу 2	30
	Ответ на вопрос 3 экзаменационного билета	– получен полный ответ на вопрос: 25-30 баллов; – получен достаточно полный ответ на вопрос: 20-24 баллов; – получен неполный ответ на вопрос: 11-19 баллов; – не получен ответ на вопрос или вопрос не раскрыт: 0-10 баллов.
	Итого максимальное количество баллов по вопросу 3	30
Итого максимальное количество баллов по экзамену		85¹
2.Учет индивидуальных	– победитель, призер или лауреат международных,	за каждый результат 2 балла, но не более 6 баллов в совокупности

¹ Количество баллов за ответы на вопросы экзаменационного билета определяется как общая сумма баллов, начисленных членами экзаменационной комиссии, деленная на количество членов комиссии, присутствовавших на экзамене.

достижений поступающего²	всероссийских, ведомственных или региональных конкурсов (в том числе грантов) или олимпиад	
	— научные публикации (статьи, тезисы доклада) в изданиях, индексируемых в наукометрической базе данных РИНЦ	за каждый результат 2 балла, но не более 6 баллов в совокупности
	— диплом о высшем образовании (бакалавра, специалиста) с отличием	1
	— участие в международных и всероссийских конференциях	2
Итого максимальное количество баллов за индивидуальные достижения		15³
Всего		100

6. Рекомендуемая литература

6.1 Перечень основной литературы

1. Мардас А.Н., Гуляева О.А. Теория менеджмента : учебник для вузов - 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2020. 307 с. (Высшее образование). URL : <https://www.urait.ru/bcode/453322>.
2. Мардас А.Н., Гуляева О.А., Кадиев И.Г. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов - 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2020. 176 с. (Высшее образование). URL: <https://urait.ru/bcode/452090>.
3. Казакова Н.А. Современный стратегический анализ: учебник и практикум для вузов. М.: Издательство Юрайт, 2025. 453 с. URL: <https://urait.ru/bcode/560469>.
4. Опарин, С. Г. Архитектурно-строительное проектирование : учебник и практикум для вузов / С. Г. Опарин, А. А. Леонтьев. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 283 с. (Высшее образование). Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/536877>.
5. Проектный анализ: учеб. пособие / С.Г. Опарин, Л.Г. Селютина. СПб.: ПГУПС, 2018. 82 с.
6. Управление рисками проектов: учеб. пособие / С.Г. Опарин. СПб.: ПГУПС, 2021. 66 с.
7. Экономическая эффективность проектов: учеб. пособие / С.Г. Опарин, Л.Г. Селютина, Д.А. Макаров. СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2019.

² Индивидуальные достижения поступающего должны быть подтверждены копиями соответствующих документов.

³ Баллы за индивидуальные достижения начисляются при наличии доказательной базы суммируются, при этом общее число баллов за индивидуальные достижения поступающего не может превышать 15.

8. Федотова М. А. Проектное финансирование и анализ : учебник для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 144 с. (Высшее образование). Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/560163>.

6.2 Перечень дополнительной литературы

1. РМВОК — 2021. Руководство к своду знаний по управлению проектом и Стандарт управления проектом — седьмое издание.

2. Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации (утв. Указом Президента Российской Федерации от 28.02.2024 г. № 145).

3. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации (вместе с «Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»)».

4. ГОСТ Р 72160-2025. Менеджмент риска. Управление рисками проектов.

5. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (от 21.06.1999 № ВК 477 - вторая редакция).

6.3 Перечень рекомендуемых ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» открытого доступа

1. Государственная публичная научно-техническая библиотека [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://gpntb.ru/>, свободный.

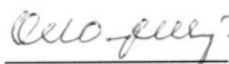
2. Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный.

3. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://base.consultant.ru>.

4. Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/books> - Загл. с экрана.

Разработчик программы

Руководитель ОПОП ВО,
профессор кафедры «Экономика и
менеджмент в строительстве»,
д.т.н., профессор
«14» января 2026 г.



С.Г. Опарин

Заведующий кафедрой
«Экономика и менеджмент в
строительстве»,
к.т.н., доцент
«14» января 2026 г.



А.А. Леонтьева